

## 企业家移民是冒险精神的缺失



王石

万科企业股份有限公司董事长

企业家精神中很重要的一个特征就是冒险精神，在不确定的宏观环境中更需要我们发挥这种精神

我刚从美国回来国内，想和大家谈一下企业家的“自我更新”。在美国一晃就两年，很多朋友都想让我谈谈游学经历。

去哈佛之前，我是一个本土的“土鳖企业家”，而且已经60岁了，各种难处可想而知，实际上到了美国之后，发现难处比想象的还要难，但是难也得学习。

应该说，在二十多年间，中国的企业家们取得了这么大的成就很不容易，也很了不起，但是他们也面临着许多烦恼。

这两年许多企业家都有移民的倾向，他们不仅仅把自己小孩儿送到国外，全家也要到国外去。我很清楚这里面有非常多的原因。

中国改革开放三十多年，中国企业界高速、持续地发展了20年，到了今天这个程度，为什么我们的企业家出现了这些情绪呢？以我个人为例，2008年汶川地震发生后，我碰上了“捐款门”事件。当时我说：“捐200万不少了，普通员工不要超过10块钱。”结果整个互联网上年轻人就都对我声讨，大概意思是说，你不就是有两个臭钱吗？以前你赚了钱，现在就是你该捐的时候，怎么还能说200万就不少了呢？“声讨”的背后体现出我们的企业家有不被认可之处。

后来出现了一个“郭美美事件”，这时又有人说还是老王精明，他不爱捐钱是因为他当时就看出来红十字会会有问题了。实际上红十字会好坏，我上哪能知道呀，给我“平反”得莫名其妙。这说明真正企业家在中国社会当中还是被歧视的。我们被歧视了怎么办？移民肯定不行。洛克菲勒当年是一个“彻头彻尾”的

大坏蛋，但是他通过自己的行为和努力，使整个美国社会改变了对他个人及企业家的看法。他让美国公众知道，他的钱是如何赚来的，他又是如何做公益活动的。这个过程差不多经过了一百年，现在在世入眼光中洛克菲勒都是较正面、较公正的形象，这正是美国企业家用他们的企业成功和自立精神赢得了属于他们的荣誉。

目前，中国在经历同样的道路，作为企业家不要去抱怨。对当前中国社会的不确定性和担心，我们不应采取移民的方法。企业家精神中很重要的一个特征就是冒险精神，中国现在这种不确定的宏观环境更需要我们发挥这种精神，企业的资产配置可以配置一部分到国外去，小孩儿可以送到国外去教育，但是企业家自己如果也移民了，那么我们的作用也就消失了。

4年前，我去金沙江漂流，通常大家看到的金沙江的照片都是水流湍急的样子，而我们去的上游一部分却是非常平静。在平静的水面上筏子漂的很慢很慢，悬崖两岸一股一股涓涓的流水不停地汇入江中。看到此情此景我突然意识到那滔滔江水就是这一股一股溪流汇集而成的。转回现实也同样，中国的未来发展大方向是更民主、更公平，而这滔滔江水不正是需要我们企业家这些涓涓细流吗。从自己做起，从自己的企业做起，如果我们自己不去做，仅是指望自上而下的改革，那是没有希望的。☞